

Global Learning

BYCEGOS®

Managerial Intelligence - nível 1

Manter continuamente altos níveis de desempenho no complexo contexto actual de negócios é um desafio para os gestores.

O foco tradicional na gestão da estabilidade das equipas já não é a chave do sucesso.

Os gestores precisam de ser ágeis, flexíveis e céleres em adaptar-se para ajudar as suas equipas a lidar com a mudança e a fazer as escolhas e decisões certas num ambiente de incerteza.

Este curso destina-se a ajudar os participantes a desenvolver as suas competências de gestão da equipa.

Conceito global

O círculo de Managerial Intelligence



Performance global

- **Foco** no valor que pode acrescentar à equipa.
- **Desenvolver** a sua flexibilidade.
- **Foco** na acção individual e colectiva.
- **Resolver** problemas de gestão com sucesso.
- **Desenvolver** relações eficazes com a sua equipa e colegas.
- **Manter** o controlo em situações difíceis.

Quem beneficiará deste programa?

- **Chefias intermédias** com novas responsabilidades ou que assumiram funções pela primeira vez.
- **Chefias intermédias** com vários anos de experiência.

Para si, **participante**

- Tornar-se mais competente no seu papel através do uso de ferramentas e processos comprovados.
- Aumentar a sua flexibilidade através da adopção de comportamentos apropriados a cada situação.
- Agir eficientemente através da análise de riscos e problemas.
- Construir boas relações de trabalho.
- Optimizar o seu desempenho e impulsionar o seu desenvolvimento.

Para a sua **empresa**

- Garantir uma gestão coerente e consistente, capaz de se adaptar constantemente às mudanças externas.
- Garantir que as expectativas são realistas e atingíveis.
- Construir uma equipa com competências partilhadas.
- Encorajar maior envolvimento e motivação dos seus colaboradores.
- Contribuir para o alinhamento estratégico da organização.

Referências Globais

- The systemic theory of the Palo Alto group
- "La sociologie des organisations" by Mintzberg (USA), Crozier, Sainsaulieu, d'Iribarne (France)
- Publications and research by Cegos experts, among which "Manager son équipe au quotidien" (Éditions d'Organisation), "Réussir dans ses nouvelles responsabilités" (ESF Éditeur), "Du bon usage des émotions au travail" (ESF Éditeur), "La systémique avec les mots de tous les jours" (ESF Éditeur)



Global **blended**

Programa da Formação **Presencial**

Desenvolver a inteligência na gestão

- O modelo Cegos de inteligência na gestão.

Dominar as técnicas de gestão

- Desenvolver um comportamento eficaz.
- Orientar acções individuais e colectivas.
- Estimular a orientação individual e colectiva.

Desenvolver competências situacionais

- Compreender o sistema.
- Colocar o sistema no seu contexto.
- Diferentes formas de analisar um problema.
- Identificar as suas limitações e usar as ferramentas acertadas.

Desenvolver competências relacionais

- Definir um sistema de comunicações para partilhar informação.
- Preparar e conduzir uma reunião de equipa.
- Gerir situações delicadas.

Desenvolver competências emocionais

- Gerir as suas próprias emoções.
- Compreender como o stresse funciona.
- Gerir o stresse.

Os seus 5 módulos **eLearning**

- Os estilos de gestão.
- Encorajar e manter a motivação da equipa.
- Competências situacionais do gestor.
- Competências relacionais do gestor.
- Competências emocionais do gestor.

Destaques

O conteúdo da formação presencial complementa os módulos eLearning e está alinhado com o seguinte modelo:

- As diferentes competências de gestão são mobilizadas simultaneamente para otimizar a inteligência situacional dos gestores;
- Quatro das cinco competências apoiam-se em competências operacionais;
- As competências operacionais são trabalhadas no Managerial Intelligence - níveis 1 e 2 numa progressão clara, de acordo com as suas necessidades e experiência enquanto gestor.

2 DIAS

Ref.ª **01-A-8502**

1550 € + 20% IVA

Lisboa
11 de Março a 1 de Abril
+ 2 e 3 de Abril

Lisboa
7 a 28 de Outubro
+ 29 e 30 de Outubro

Realizamos também esta formação na vossa empresa para as vossas equipas : **21 319 19 60**

