

Global

Learning

BYCEGOS®

Excelência na gestão de projectos

Da competência individual à eficiência colectiva

O principal objectivo num projecto é terminá-lo com sucesso. Um projecto mobiliza todas as capacidades de quem nele se envolve para construir um futuro e para visualizar o resultado final. Como identificar as verdadeiras razões que impulsionam o desenvolvimento do projecto? Como estabelecer as suas diferentes fases? Este curso dá-lhe os instrumentos necessários para dominar todas as fases do processo: desde a compreensão da inovação que lançou a iniciativa à sua implementação no terreno.

Conceito global

Os 4 princípios da gestão de projectos



Performance global

- **Usar** instrumentos estandardizados de gestão de projectos.
- **Identificar** o conteúdo do projecto e gerir o desempenho da equipa.
- **Gerir** o tempo do projecto.
- **Identificar** e gerir os custos do projecto.
- **Identificar** e gerir os riscos do projecto.
- **Trabalhar** eficazmente numa equipa de projecto.
- **Liderar** e conduzir o projecto.

Quem beneficiará deste programa?

- Membros da equipa de projecto.
- Líderes de projecto ocasionais.
- Gestores de equipas de projecto.

Para si, **participante**

- Interagir efectivamente numa equipa de projecto.
- Identificar o seu papel e compreender como pode criar valor.
- Incorporar um planeamento de contingência no projecto.
- Agir com confiança na correcção de desvios de prazo e custos do projecto.

Para a sua **empresa**

- Aumento de produtividade.
- Alcançar objectivos eficazmente.
- Optimizar e racionalizar custos.
- Criar soluções eficazes pela gestão das relações entre as funções envolvidas.
- Garantir o envolvimento das equipas de projecto.

Referências Globais

- Worldwide works on project management: PMI, IPMA, ISO10006, ICEC
- "Project Management: A system approach to planning, scheduling and control 9th edition" Harold Kerzner - John Wiley & Sons - January 2006
- "Project Management Body of Knowledge Guide - 3rd edition" Project Management Institute - Paperback - March 2005



Global blended

Programa da Formação **Presencial**

Princípios base da gestão de projectos

- Conceitos.
- Ciclo de vida do projecto.

Os conteúdos do projecto e a gestão do desempenho

- *Project charter*.
- *Work breakdown structure* (estrutura de decomposição do projecto).
- Controlo das alterações.

Gestão do tempo

- Construção de um calendário.
- Optimização do calendário.

Gestão de custos

- O que é uma estimativa?
- O processo de estimativa dos custos.
- Orçamento do projecto e orçamentação de custos.

Gestão de riscos

- Gestão de riscos em projectos.
- Identificar e avaliar riscos.
- Preparar as respostas ao risco.
- Monitorizar e minimizar riscos.

Trabalhar numa equipa de projecto

- Eficácia pessoal dos membros da equipa de projecto.
- Eficácia colectiva da equipa de projecto.

Conduzir o projecto

- Monitorizar o projecto.
- Gestão do andamento do projecto.
- Relatórios de progresso do projecto.
- Fecho do projecto.

Os seus 5 módulos **eLearning**

- Princípios-base da gestão de projectos.
- O enquadramento do projecto.
- Planeamento de projectos.
- Elaborar um orçamento de projecto.
- Prever os riscos dos projectos.

Destaques

Abordagem

- Gerir um projecto: aprendizagem pelo assumir de diferentes papéis, tais como cientista ou psicólogo, ou de diferentes nacionalidades.
- Um evento emocional destinado a representar o trabalho de equipa do projecto e deixar uma marca nos sentimentos e emoções: colaboração e cooperação.

Conteúdo

- Análise dos conteúdos clássicos: desempenho, custos, tempo e riscos, uma grelha sistemática para uma gestão de projectos eficaz: metrónomo da gestão de projectos (ritmo do projecto).
- O processo por detrás do sistema de gestão de projectos (num sentido sistemático).
- Direcção a seguir, sabendo que o resultado final deve ser claro ao longo do projecto e requer ajustamentos constantes (alterações sistemáticas no desempenho, custos, tempo e riscos).
- Uma equipa de projecto comprometida, cujo trabalho se baseia em confiança e que aceita as mudanças necessárias para alcançar o objectivo nas melhores condições possíveis.
- Uma grelha inovadora, que deriva do método clássico PCDR.

2 DIAS

 Ref.ª **07-A-8505**
1400 € + 20% IVA

 Lisboa
4 a 25 de Março
+ 26 e 27 de Março

 Lisboa
30 de Set. a 21 de Out.
+ 22 e 23 de Outubro

Realizamos também esta formação na vossa empresa para as vossas equipas : **21 319 19 60**

